



Rapport moral et d'orientation

Assemblée générale du vendredi 20 juin 2025

Un rapport moral et d'orientation est lourd de sens si peu que l'on s'attache aux mots. Il doit à la fois rappeler les valeurs d'humanisme et de solidarité internationale portées par l'association et indiquer la ligne à suivre, longuement échangée entre nous et confrontée à la réalité de terrain.

Ce rapport ne peut s'en tenir à sa seule légitimité et il est un rien dérisoire si on le confronte à la réalité du monde d'aujourd'hui. On ne peut qu'avoir une pensée émue et solidaire pour toutes ces ONG qui en Palestine, en Ukraine ou au Soudan font le maximum pour apporter un peu d'humanité à une population massacrée et en souffrance.

Pour autant, le travail que nous essayons de mener depuis 14 ans n'est pas vain même s'il ne se déroule pas sous le feu des bombes. Il a sa légitimité. Grâce à tous nos bénévoles, médecins, sage-femmes, infirmiers, logisticiens, traducteurs, volontaires du service civique, nous essayons d'accompagner les populations du Nord Laos vers la prise en compte de leurs droits les plus fondamentaux : à savoir leur droit à la santé et leur droit à bénéficier d'une eau propre et consommable.

Le choix de notre implantation dans le Nord du Laos n'est pas le choix du hasard. Les deux provinces dans lesquelles nous intervenons ; celle d'OUDOMXAY et celle de PHONGSALY font partie des provinces les plus pauvres du Laos ; le pays étant lui-même et de loin, le pays le plus pauvre de l'Asie du Sud-Est. Ces deux provinces se caractérisent par leur ruralité, leur isolement montagneux et par la difficulté à accéder à un certain nombre de villages. Elles se caractérisent également par la diversité de ses ethnies et par une culture ancestrale que nous soutenons et respectons.

Il n'y a donc pour nous pas de contradiction entre soutien des droits fondamentaux et respect de leur culture. Au contraire le soutien de l'un ne peut que contribuer à préserver leur habitat et à les maintenir dans leur lieu de vie.

Pour ce faire, l'association **Peuples et Montagnes du Mékong**, s'est fixée quelques règles qu'il me paraît important de rappeler. D'abord de se situer dans une vision globale du territoire. Non seulement, nous limitons notre action à un territoire déterminé mais nous entendons agir dans une pluralité d'actions. A titre d'exemple, il n'est pas envisageable pour nous de participer à l'amélioration des compétences de soignants lao d'un hôpital de district ou d'un centre de santé, sans se poser en même temps la question de l'environnement dans lequel ces personnes travaillent. C'est pourquoi nos formations médicales vont de pair à chaque fois que nécessaire avec un réseau d'adduction d'eau ou un chantier de gestion et de traitement des déchets.

Cette vision globale du territoire nous écarte aussi d'une stratégie opportuniste qui consiste à privilégier l'intérêt de l'institution sur celui du territoire. Enfin et ce n'est pas pour nous le moindre des positionnements, il n'est pas question de nous trouver, même involontairement, en situation de concurrence avec des institutions de soins lao. Notre présence est d'abord une présence de formation et d'accompagnement qui exige un partenariat sans faille. Nous n'avons pas vocation à nous implanter sur le territoire mais au contraire à laisser la place aux différents acteurs locaux de la santé dont un certain nombre d'entre eux sont à la fois motivés et compétents.

L'année 2024 et le début 2025 n'ont pas toujours été faciles pour l'association. Nous avons eu à nous réorganiser et à trouver un équilibre dans notre organisation. Nous sommes extrêmement fragiles sur le plan financier ce qui est le lot de toutes les associations de solidarité internationale. D'une année sur l'autre, notre activité peut s'arrêter faute de financement. Nous n'émargeons pas à des crédits européens et entre les possibilités offertes par l'AFD (Agence française de développement) et l'Agence micro-projet, il n'y a pas de possibilités intermédiaires. C'est pourtant dans cette catégorie que nous nous situons.

Nos financements proviennent donc essentiellement de fondations privées ou des agences qui gèrent les Fonds d'eau quand il s'agit de chantiers de réseaux d'eau. Dans ce contexte, nous remercions sincèrement la Fondation S de SANOFI, le Fonds Canadien d'Initiatives locales, la fondation de Solidarité Santé Navale, la fondation CDC (caisse des dépôts et consignations) ainsi que les Fonds publics d'eau de la Métropole de Saint-Etienne, de la Métropole de Lyon et l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse. Nous continuons toujours à financer avec beaucoup de difficultés nos formations médicales qui sont pourtant au cœur de notre finalité ; sans doute parce que les donateurs potentiels peuvent être amenés à penser que la plus-value médiatique est insuffisante.

Gérer une association comme Peuples et Montagnes du Mékong est un combat difficile et périlleux de chaque jour. C'est un combat qui demande beaucoup de disponibilité, de constance et de rigueur. Pour pouvoir perdurer, l'association a besoin de continuer son développement avec l'éthique qui est la sienne. Nous avons besoin de beaucoup plus d'adhérents et l'engagement que nous proposons est de même nature que celles que peuvent proposer de grandes associations internationales. Enfin, nous avons besoin que des plus jeunes nous rejoignent et nous amènent leur dynamisme, leur créativité et leurs valeurs.

En 2023, j'avais proposé au conseil d'administration un plan de développement 2024/2027. Ce plan est toujours en cours et constitue la colonne vertébrale de notre organisation. Elle s'est progressivement affirmée et constitue toujours notre orientation pour les années à venir. L'équilibre actuelle de notre organisation nous paraît satisfaisant et opérant. Elle repose sur deux pôles, celui du Laos et celui de siège social à Saint-Etienne.

Du côté Lao, l'équipe se compose d'un VSI (Antoine) qui a la charge de représenter l'association auprès des autorités laotiennes, d'assurer le management de l'équipe sur place et d'assurer un lien fonctionnel permanent avec le siège ; d'un technicien (LY lao mais parfaitement francophone) chargé notamment des chantiers d'adduction d'eau et de trois volontaires du service civique dont un dans une mission d'animation au Centre de sourds et

Muets de Luang Prabang, un autre dans une mission d'accompagnement des chantiers et un dernier dans une mission d'accompagnement des formations.

Du côté du siège, nous avons recruté une secrétaire comptable (Samia) chargée de la gestion des différents dossiers et de la transmission des informations au bureau de l'association et au Conseil d'administration. Les dossiers techniques sont transmis au siège en vue de leur finalisation et de leur budgétisation. Ce travail d'élaboration et de présentation des dossiers à nos donateurs, suppose un travail soutenu des membres du bureau.

Ce rapport moral et d'orientation se doit bien entendu de tracer nos perspectives de travail pour les mois à venir. Il est en effet important que nous puissions avoir cette capacité d'anticiper et de projeter nos futures missions. Leur mise en œuvre peut se faire selon trois axes :

- Celui des formations médicales et des accompagnements. A ce propos, il nous paraît pertinent de répondre à des appels de soutien exprimés par certains centres de santé. Nous avons d'ailleurs eu une expérience positive de cette notion d'accompagnement (ne pas faire les choses à leur place).
- Celui des chantiers d'adduction d'eau qui sont une réponse pertinente à des situations de manque critiques. Nous avons beaucoup appris dans la gestion de ces chantiers et nous continuons à mettre en place des protocoles visant à rationaliser ces dits chantiers.
- Enfin le troisième axe est celui de l'expérience que nous avons acquise dans nos missions de Mobile Boat Clinic. Nous avons actuellement 4 expériences réussies qui nous amènent à proposer pour 2026 la mise en place de ce que nous appelons un bateau/hôpital qui assurera plusieurs missions auprès des villages isolés et sans route des rives du Mékong. Comme dans les missions précédentes et fidèle à nos principes, les équipes de soignants sont nécessairement mixtes et franco/lao. A noter que nous sommes la seule ONG à proposer ce type de mission à la grande satisfaction des habitants. Toutefois cette mission ne verra le jour que si elle est soutenue par nos donateurs.

Pour terminer ce rapport, je peux dire que nous pouvons être collectivement fiers du travail que nous avons accompli. Tous bénévoles et intervenants, ont permis de faire que **Peuples et Montagnes du Mékong** soit aujourd'hui reconnu et considéré, non seulement par ses pairs mais également par les instances officielles qu'elles soient françaises ou laotiennes. Enfin je donnerai une mention spéciale à nos volontaires du service civique qui depuis deux ans ont investi pleinement et avec beaucoup d'enthousiasme, leur mission.

Mesdames et Messieurs, j'espère que ce rapport vous a éclairé quelque peu sur nos valeurs et sur les orientations que nous souhaitons confirmer. Merci.

Jean Michel COURTOIS
Président